

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ครั้งที่ พิเศษ ๑/๒๕๖๘

วันพฤหัสบดีที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๕ น.

ณ ห้องประชุมสามศร ชั้น ๘ อาคาร ๓๖ (สำนักงานอธิการบดี) มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

(ระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์)

ผู้มาประชุม

๑. พลเอกภูมินันท์ ลีลายุทธ	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธานการประชุม
๒. นายสิทธิพร ครุฑนาค	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๓. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.เปี่ยมศักดิ์ เมณะเสวต	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๔. นายประเสริฐ ศิริ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๕. ดร.พีระ รัตนวิจิตร	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๖. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.ไชยวัฒน์ คำชู	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๗. นายดิเรก ศุภวิวัฒน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธันวา จิตต์สงวน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙. นายแพทย์ประเสริฐ ริมชล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐. นายเมธี จิงสงวนสิทธิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑. ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.สิริวัฒน์ วงษ์ศิริ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๒. นายสุรศักดิ์ ปรานศิลป์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๓. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประกิจ เทียนบุญ	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ
๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ไวยุณห์ ทองอร่าม	อธิการบดี	กรรมการ
๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ยุพธนา พรคอนันต์	ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ	กรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปริญญ์ สิทธิจินดาร	ผู้แทนผู้บริหาร (รองอธิการบดี)	กรรมการ
๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัลยรัตน์ เจริญเมสิด	ผู้แทนผู้บริหาร (คณบดี)	กรรมการ
๑๘. รองศาสตราจารย์ ดร.ชูวงศ์ อุบลี	ผู้แทนผู้บริหาร (คณบดี)	กรรมการ
๑๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูวดล บัวบางพลู	ผู้แทนผู้บริหาร (ผู้อำนวยการ)	กรรมการ
๒๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ การบุญ	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์วรฉัตร อังคะหิรัญ	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
๒๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.โชติ เนืองนันท์	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
๒๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นที ยงยุทธ	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นักรบ เถียรอ่ำ	รองอธิการบดี (ด้านกิจการสภามหาวิทยาลัย) เลขานุการ	

ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ/ไปราชการ)

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|---|
| ๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วยากร อุดมโภชน์ | รองอธิการบดี (ด้านวางแผนและพัฒนา) |
| ๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สวัสดิชัย ศรีพนมธนากร | รองอธิการบดี (ด้านวิชาการ) |
| ๓. รองศาสตราจารย์ ดร.สินาด โกศลนันทน์ | รองอธิการบดี (ด้านบริหาร) |
| ๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.จักรพันธ์ วงษ์พา | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| ๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อาภาพร บุญมี | ผู้ช่วยอธิการบดี |
| ๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ เพชรศรี | คณบดีคณะครุศาสตร์ |
| ๗. อาจารย์นิคม รัตนโรจนกุล | (แทน) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| ๘. รองศาสตราจารย์ ดร.วริศชนม์ นิลนนท์ | คณบดีคณะเทคโนโลยีการเกษตร |
| ๙. นายทรัพย์สิทธิ์ เกิดในมงคล | คณบดีคณะนิติศาสตร์ |
| ๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ภูมิคม ทองจริง | คณบดีคณะวิทยาการคอมพิวเตอร์ฯ |
| ๑๑. รองศาสตราจารย์ ดร.วรรณิ์ เตียววิเศษ | คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์ |
| ๑๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.หยาดรุ้ง สุวรรณรัตน์ | ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา |
| ๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมเนศวร ทะกอง | ผู้อำนวยการสำนักศิลปวัฒนธรรมและพัฒนาชุมชน |
| ๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุทินันท์ โสทวี | ผู้อำนวยการสำนักบริการวิชาการ |
| ๑๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพัตรา รักษาพรต | ผู้อำนวยการสำนักทรัพย์สินและรายได้ |
| ๑๖. นางสาวอรสา อ่อนถาวร | ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี |
| ๑๗. นางสาวศศิกร อิศรางกูร ณ อยุธยา | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |
| ๑๘. นางสาวเบญจวรรณ หวานเสนาะ | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |
| ๑๙. นางสาวชัชชนันท์ ร่อนจินดา | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๐. นางสาวรุ่งนภา ศรีสรรจันท์ | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๑. นางสาวนุจรี อัมพะลพ | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |
| ๒๒. นางสาวกาญจนา เรืองภักดิ์ | ผู้ปฏิบัติหน้าที่งานประชุมสภามหาวิทยาลัย |

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นักรบ เกียรธำ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอที่ประชุมดำเนินการประชุม โดยเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ โดยมีการมาประชุมทั้งหมด ๒๓ คน อยู่ในห้องประชุม ๑๙ คน (ลำดับที่ ๑ - ๒ ลำดับที่ ๔ - ๕ ลำดับที่ ๗ - ๑๐ ลำดับที่ ๑๒ และลำดับที่ ๑๔ - ๒๓) รวมทั้งมีการแสดงตัวตนและยืนยันตัวตนอยู่นอกสถานที่ ๔ คน (ลำดับที่ ๓ ลำดับที่ ๖ ลำดับที่ ๑๑ และลำดับที่ ๑๓)

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นักรบ เถียรอำ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอระเบียบวาระการประชุม ตามเอกสารประกอบการประชุม พร้อมกับเรียนเชิญ พลเอกวุฒินันท์ ลีลายุทธ นายกสภามหาวิทยาลัย ประธาน การประชุม กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุม

พลเอกวุฒินันท์ ลีลายุทธ นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานการประชุม กล่าวเปิดการประชุมพร้อมดำเนินการ ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ เรื่องที่นายกสภามหาวิทยาลัยแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

๑.๒ เรื่องที่อธิการบดีแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องหารือเชิงนโยบาย

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องที่เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา

๕.๑ การพิจารณา (ร่าง) ขอบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการ สรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... [ม.๑๘(๒)]

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นักรบ เถียรอำ รองอธิการบดีด้านกิจการสภามหาวิทยาลัย นำเสนอการพิจารณา (ร่าง) ขอบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... ดังเอกสารประกอบการประชุม

ตามการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๔ สิงหาคม ๒๕๖๘ ได้มีมติที่ประชุมเห็นควร ถอนวาระนี้ โดยหลักการให้ดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะพร้อมนำเสนอในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ พิเศษ ๑/๒๕๖๘ ในวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๘ นั้น

ต่อมาการประชุมคณะกรรมการกฎหมาย ครั้งที่ ๙/๒๖๕๘ เมื่อวันที่ ๑๓ สิงหาคม ๒๕๖๘ ได้มีมติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... โดยเป็นการปรับแก้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาอธิการบดีและวิธีการได้มาของ กรรมการสรรหาตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของการประชุมสภามหาวิทยาลัยดังกล่าวข้างต้น

ประกอบการประชุมคณะกรรมการอำนวยการสภามหาวิทยาลัย (กอส.) ครั้งที่ ๘/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๒๒ สิงหาคม ๒๕๖๘ ได้มีมติที่ประชุม “เห็นชอบให้ปรับแก้องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาอธิการบดีเป็น จำนวนทั้งหมด ๙ คน และกำหนดวิธีการได้มาของกรรมการแต่ละประเภทด้วยการคัดเลือกกันเองให้ชัดเจนยิ่งขึ้น” ซึ่งแบ่งเป็น ๒ ประเภท ดังนี้

๑. บุคคลภายนอก ๖ คน ประกอบด้วย

๑.๑ บุคคลภายนอกจากกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ๓ คน ได้แก่

(๑) อุปนายกสภามหาวิทยาลัย เป็นประธานกรรมการ

(๒) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ๒ คน เป็นกรรมการ

๑.๒ บุคคลภายนอกจากคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ๓ คน ได้แก่

(๑) กรรมการสภาวิชาการ ๑ คน เป็นกรรมการ

(๒) กรรมการบริหารงานบุคคล ๑ คน เป็นกรรมการ

(๓) กรรมการกฎหมาย ๑ คน เป็นกรรมการ

๒. บุคลากรภายในสถาบันอุดมศึกษา ๓ คน ประกอบด้วย

๒.๑ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ ๑ คน เป็นกรรมการ

๒.๒ ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ เป็นกรรมการ

๒.๓ นายกสโมสรพนักงานเจ้าหน้าที่ เป็นกรรมการ”

ทั้งนี้ โดยมีบุคคลภายนอกไม่ต่ำกว่าสองในสามของกรรมการสรรหาทั้งหมดซึ่งมีกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิไม่เกินหนึ่งในสามของกรรมการสรรหาทั้งหมด และมีบุคลากรภายในสถาบันอุดมศึกษาไม่เกินหนึ่งในสามของกรรมการสรรหาทั้งหมดโดยได้รับการคัดเลือกจากบุคลากรในสถาบันอุดมศึกษาและไม่ใช่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร ระดับรองอธิการบดีหรือผู้ช่วยอธิการบดีของผู้เข้ารับการสรรหาให้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติ ตามหลักธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๔ และ (ฉบับที่ ๒) ลงวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

บัดนี้ หน่วยวินัยและนิติการ ได้ดำเนินการปรับแก้และจัดทำ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... โดยเป็นไปตามมติที่ประชุมดังกล่าวข้างต้น เรียบร้อยแล้ว

จึงนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้เป็นไปตามมาตรา ๑๘ (๒) และมาตรา ๒๘ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ และแนวปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา ลงวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๔ และ (ฉบับที่ ๒) ลงวันที่ ๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๕

พลเอกวุฒินันท์ สีสายุทธ นายกสภามหาวิทยาลัย ประธานการประชุม สรุปที่ประชุมมีมติเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... โดยให้ดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ทั้งนี้ โดยไม่มีกรรมการผู้ใดคัดค้านหรือเห็นเป็นอย่างอื่น และคณะกรรมการทุกท่านเห็นชอบให้รับรองมติที่ประชุมวาระนี้ดังกล่าวข้างต้นโดยไม่ต้องรอผลการรับรองรายงานการประชุมในครั้งต่อไป

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. ให้ตัดนิยามและความหมายของคำว่า “หน่วยงาน” เนื่องจากไม่มีการระบุข้อความเกี่ยวกับคำว่า หน่วยงานไว้ใน (ร่าง) ข้อบังคับฯ นี้ รวมทั้งตรวจสอบข้อความและนิยามให้ถูกต้องสมบูรณ์และสอดคล้องตรงกัน

๒. ให้ปรับแก้นิยามของคำว่า “บุคลากร” เป็น “บุคลากรของมหาวิทยาลัย” และปรับแก้ความหมายจากเดิมเป็น “หมายความว่า ข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ ลูกจ้างชั่วคราว ลูกจ้างรายปี ลูกจ้างชั่วคราวตามโครงการของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี” รวมทั้งให้ปรับแก้ความหมายของนิยามทุกคำ โดยหลักการให้ใช้คำว่า “ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี” เพื่อให้มีความหมายชัดเจนมากยิ่งขึ้น

๓. ให้มีการนำเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาอธิการบดีในการประชุมสภามหาวิทยาลัยครั้งต่อไป ในวันที่ ๑ กันยายน ๒๕๖๘ โดยหลักการเพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการในส่วนที่สามารถดำเนินการได้ไปพลางก่อน

ประเด็นเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาอธิการบดี (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ... โดยให้ดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และคณะกรรมการทุกท่านเห็นชอบให้รับรองมติที่ประชุมของวาระนี้โดยไม่ต้องรอผลการรับรองรายงานการประชุมในครั้งต่อไป

๕.๒ การพิจารณา (ร่าง) นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ [ม.๑๘(๑)]

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วยากร อุดมโภชน รองอธิการบดี (ด้านวางแผนและพัฒนา) นำเสนอการพิจารณา (ร่าง) นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ ดังเอกสารประกอบการประชุม

ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อขับเคลื่อนนโยบายของสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เมื่อวันที่ ๒๑ - ๒๒ เมษายน ๒๕๖๘ ณ โรงแรมแคนดูนส์ จัหวลลาว บีช รีสอร์ทท จังหวัดจันทบุรี นั้น

กองนโยบายและแผน ได้รวบรวมข้อมูลและจัดทำ (ร่าง) นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ โดยสรุปรวมทั้งหมด ๖ ด้าน ดังนี้

นโยบายและเป้าหมายสูงสุด	ประเด็นมุ่งเป้า
๑. ด้านการผลิตและพัฒนาบัณฑิต สมรรถนะสูง เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “Smart Student : บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ”	การพัฒนานักศึกษาให้เป็น Smart Student หรือ บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ ที่พร้อมรับมือกับโลกยุคใหม่ ด้วยทักษะรอบด้าน ทั้งด้านภาษา เทคโนโลยี การดำเนินชีวิต การทำงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบูรณาการความรู้และทักษะให้ตอบโจทย์ตลาดแรงงาน ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
๒. ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “มหาวิทยาลัยคุณภาพมาตรฐานสากล”	การพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยยกระดับความเป็นมืออาชีพของคณาจารย์ พัฒนาระบบการเรียนรู้ให้ทันสมัย และเป็นมหาวิทยาลัยต้นแบบด้าน เรียนรู้ตลอดชีวิต
๓. ด้านการสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม การวิจัยและบริการวิชาการ เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “มหาวิทยาลัยเป็นผู้ชี้นำการแก้ปัญหาชุมชน”	การเสริมสร้างบทบาทของมหาวิทยาลัยในการเป็นแหล่งสร้างองค์ความรู้ งานวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการที่ตอบโจทย์พื้นที่ เชื่อมโยงสู่ สากล และนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน
๔. ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “มหาวิทยาลัยสีเขียว”	การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นต้นแบบในการดำเนินงานทุกมิติที่เป็น มิตรกับสิ่งแวดล้อม และมุ่งสู่ความยั่งยืนอย่างเป็นรูปธรรม
๕. ด้านองค์กรสมรรถนะสูง เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “มหาวิทยาลัยแห่งความสุขและองค์กร สมรรถนะสูง”	การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีความทันสมัย โปร่งใส ยั่งยืน และ ขับเคลื่อนด้วยผลลัพธ์ เพื่อสร้างความมั่นคงทางองค์กรและความสุข ของบุคลากรอย่างเป็นระบบ
๖. ด้านการจัดหารายได้จากทรัพยากร โดยการผลิตและบริการ เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal) “มหาวิทยาลัยมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืน”	สร้างกลไกและระบบการจัดหารายได้อย่างยั่งยืนจากทรัพยากร ความรู้ และบริการของมหาวิทยาลัย เพื่อลดการพึ่งพางบประมาณจากรัฐ และสร้างความมั่นคงทางการเงิน

ทั้งนี้ โดยผ่านการประชุมคณะกรรมการพัฒนาระบบและกลไกการจัดทำแผนและงบประมาณ เมื่อวันที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๘ และการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยฯ ระดับสูง ครั้งที่ ๖/๒๕๖๘ เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๖๘

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

๑. ด้านการผลิตและพัฒนาบัณฑิตสมรรถนะสูง ควรกำหนดเรื่องหลักที่สำคัญที่สุดของ “Smart Student : บัณฑิตย่อมฉลาดจัดการ” และทิศทางการดำเนินงานที่สามารถวัดผลสัมฤทธิ์ได้อย่างชัดเจน

๒. ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา ควรจัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์ด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) หรือหุ่นยนต์ (Robot) จัดตั้งศูนย์ภาษาต่างประเทศ (ภาษาอังกฤษและภาษาจีน) โดยรวบรวมแหล่งเรียนรู้ออนไลน์ฟรีจากแพลตฟอร์มออนไลน์ที่มีคุณภาพ รวมทั้งควรพัฒนาหลักสูตร/รายวิชาให้มีความทันสมัยสามารถเรียนออนไลน์ (Online Learning) และเรียนออนไซต์ (On-site Learning) ได้ ทั้งนี้ โรงเรียนสาธิตควรเป็นหน่วยงานอิสระที่มีการบริหารจัดการเชิงธุรกิจและมุ่งสู่การเป็นโรงเรียนสาธิตนานาชาติ (International Demonstration School)

๓. ด้านการสร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม การวิจัยและบริการวิชาการ ควรส่งเสริมองค์ความรู้ด้านวิเคราะห์ต้นทุนการผลิตและการตลาด รวมทั้งด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) ทั้งนี้ BU Shop ควรมีการดำเนินงานส่งเสริมด้านการตลาดทุกช่องทางทั้งการขายตรง ผ่านตัวแทนและออนไลน์/ดิจิทัล

๔. ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยต้องมีความตระหนักให้มีความสำคัญ และมีการดำเนินงานด้านคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint)

๕. ด้านองค์กรสมรรถนะสูง ควรมอบหมายงานระดับนโยบายไปสู่การปฏิบัติอย่างชัดเจน โดยกระจายงานลงไปสู่คณะ/หน่วยงานและบุคลากร เพื่อความมีส่วนร่วมรับผิดชอบและขับเคลื่อนงานอย่างเป็นระบบ รวมทั้งควรพัฒนาระบบประเมินผลการปฏิบัติงานไปสู่การประเมินเชิงรุก (Proactive Evaluation) มุ่งวัดศักยภาพและพฤติกรรมเชิงรุกเพื่อขับเคลื่อนงานให้เกิดผลสำเร็จจริง ทั้งนี้ ไม่ควรใช้คำว่า “ลดค่าใช้จ่ายดำเนินงานลงไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๕” เนื่องจากค่าใช้จ่ายดำเนินงานมีทั้งค่าคงที่ (Fixed cost) และค่าผันแปร (Variable cost) ตามสภาพเศรษฐกิจและอัตราเงินเฟ้อ

๖. ด้านการจัดหารายได้จากทรัพยากรโดยการผลิตและบริการ ควรคลี่คลายการขออนุญาตทำข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ที่มีอยู่ทั้งหมดเพื่อนำไปสู่การดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด โดยเน้นการทำงานร่วมกัน (Collaboration) กับหน่วยงานภายนอกเพื่อสร้างสรรค์หลักสูตร/ผลงานใหม่และบรรลุเป้าหมายร่วมกัน ทั้งนี้ ควรวางแผนสู่การเปลี่ยนแปลงเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับ (อวกนอกระบบ) เนื่องจากปัจจุบันรัฐบาลมีนโยบายผลักดันให้มหาวิทยาลัยหลายแห่งออกนอกระบบเพื่อส่งเสริมการพึ่งพาตนเองและลดภาระงบประมาณภาครัฐ

๗. ให้นำนโยบายสภามหาวิทยาลัยไปสู่การปฏิบัติ โดยหลักการให้กำหนดประเด็นหลักที่สำคัญและจัดลำดับความสำคัญของนโยบายสภามหาวิทยาลัยในแต่ละด้านให้ชัดเจน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมในการกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่วัดผลได้จริง โดยกำหนดเป้าหมายตัวชี้วัดผู้รับผิดชอบหลักของแผนงานอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการกำกับติดตามประเมินผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและรายงานความก้าวหน้าให้สภามหาวิทยาลัยทราบทุกหกเดือนหรือหนึ่งปี ทั้งนี้ อาจแต่งตั้งคณะทำงานขับเคลื่อนนโยบายสภามหาวิทยาลัยโดยมีกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิเป็นคณะทำงานในแต่ละด้าน ตามความเหมาะสม

ประเด็นเสนอ เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

มติที่ประชุม เห็นชอบ (ร่าง) นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐
โดยหลักการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ระเบียบวาระที่ ๖ เรื่องเสนอให้ที่ประชุมทราบ

- ไม่มี -

เลิกประชุมเวลา ๑๒.๐๕ น.

รุ่งนภา

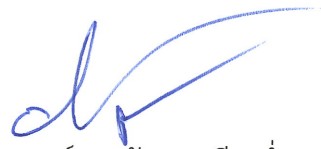
(นางสาวรุ่งนภา ศรีสรจันทร)

ผู้พิมพ์และบันทึกการประชุม

อิสรา

(นางสาวศศิกร อิศรางกูร ณ อยุธยา)

ผู้บันทึกการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นกรบ เลียรอ้า)

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

พลเอก



(วุฒินันท์ ลีลายุทธ)

นายกสภามหาวิทยาลัย

ประธานการประชุม