

สรุปมติการประชุม  
คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี  
ครั้งที่ ๔/๒๕๔๕  
วันที่ ๒๘ เมษายน ๒๕๔๕  
ณ ห้องบ้านแก้ว อาคารสำนักงานอธิการบดี

---

๑. ที่ประชุมรับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๔๕ และให้แก้ไขดังนี้
  ๑. หน้า ๑๑ วาระที่ ๕.๑๑ ย่อหน้าแรก “...การให้ประกาศนียบัตรบัณฑิตการบริหาร ประจำการ พ.ศ. ๒๕๔๕” แก้ไขเป็น “...การให้ประกาศนียบัตรบัณฑิตการบริหาร การศึกษา พ.ศ. ๒๕๔๕”
  ๒. หน้า ๑๔ ข้อ ๔ คำว่า “ขบวนการ” แก้ไขเป็น “กระบวนการ”
  ๓. หน้า ๑๔ ข้อ ๕ คำว่า “เพื่อเป็นเกียรติประวัติแก่...” แก้ไขเป็น “เพื่อเทิดพระเกียรติแก่...” และ
  ๔. หน้า ๑๔ ข้อ ๖.๓ คำว่า “ทีแอลโอ” แก้ไขเป็น “การพัฒนาหน่วยจัดการทรัพยากรปัญญาและถ่ายทอดเทคโนโลยี (TLO)”
๒. ที่ประชุมรับทราบโครงการเฉลิมพระเกียรติสร้างพระพุทธรูปประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี
๓. ที่ประชุมรับทราบรายงานกิจกรรมเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๔๕
๔. ที่ประชุมรับทราบรายงานงบเดือน เงินนอกงบประมาณเดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๔๕
๕. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าพระราชกฤษฎีกา ว่าด้วย ครุวิทยฐานะ เข็มวิทยฐานะ และ ครุยประจำตำแหน่งของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี พ.ศ. ๒๕๔๕ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการส่งเรื่องให้คณะกรรมการฝ่ายกฎหมายของมหาวิทยาลัย
๖. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าการจัดการจัดหาเจ้าหน้าที่งานเลขานุการสภาฯ เพิ่มเติม ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการประกาศรับสมัครเจ้าหน้าที่ (ครั้งที่ ๑)
๗. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าการจัดทำ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คุณสมบัติ หลักเกณฑ์ การได้มาของคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี อธิการบดี และคณบดี พ.ศ. ... ซึ่งนำเสนอเพื่อพิจารณาในวาระที่ ๕.๑

๘. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าแนวทางการดำเนินโครงการปฏิรูประบบการเงินเพื่อการศึกษา ผ่านระบบกองทุนเงินให้กู้ยืมที่ผูกกับรายได้ในอนาคต (กรอ.) ปีการศึกษา ๒๕๔๘ ซึ่งอยู่ในระหว่างการดำเนินการ
๙. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าการเสนอของบประมาณเพื่อการวิจัย จากองค์การบริหารส่วนจังหวัดจันทบุรี ซึ่งอยู่ระหว่างการเชิญผู้เกี่ยวข้องประชุมร่วมกัน
๑๐. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าการจัดทำ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วยการเก็บเงินบำรุงการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษา ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ พ.ศ. ๒๕๔๘ จะนำเสนอเพื่อพิจารณาในวาระที่ ๕.๒
๑๑. ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้า (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วยการเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษาและการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษา ระดับปริญญาตรี ตามโครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ปช) พ.ศ. ๒๕๔๘ จะนำเสนอเพื่อพิจารณาในวาระที่ ๕.๓
๑๒. ที่ประชุมพิจารณาเงินภาษีอากรที่ค้างชำระ และที่ประชุมได้ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้
๑. มหาวิทยาลัยต้องจัดทำแผนธุรกิจของสนามกอล์ฟให้ชัดเจน ซึ่งอาจจัดบริการควบคู่กันระหว่างสนามกอล์ฟ และศูนย์ฝึกปฏิบัติวิชาการท่องเที่ยว (ริมกรีน)
  ๒. ควรแก้ไขมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๔๘ หน้า ๑๔ ข้อ ๔ ข้อความ “มหาวิทยาลัยควรบริหารจัดการสนามกอล์ฟเป็นลักษณะธุรกิจ” แก้ไขเป็น “มหาวิทยาลัยควรบริหารจัดการสนามกอล์ฟเป็นลักษณะธุรกิจเชิงวิชาการ” เพราะเป็นสถาบันการศึกษา
    ๑. มหาวิทยาลัยควรจัดทำแผนธุรกิจของสนามกอล์ฟบรรจุไว้ในนโยบายและแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยด้วย ซึ่งอาจจะจัดเป็นแผนฯ ในระยะ ๕ ปี หรืออาจจะกำหนดว่าในช่วงระยะ ๑-๒ ปี จะดำเนินการอย่างไรบ้าง ซึ่งอาจจะดำเนินการเอง หรืออาจจะให้สถานประกอบการเอกชนที่เป็นมืออาชีพมาดำเนินการแทน
    ๔. มหาวิทยาลัยควรบริหารจัดการสนามกอล์ฟและศูนย์ฝึกปฏิบัติวิชาการท่องเที่ยว (ริมกรีน) แนวใหม่ในเชิงธุรกิจมากขึ้น เพื่อให้สามารถเลี้ยงตัวเองได้ เนื่องจากในอนาคตจะต้องเสียภาษี อย่างไรก็ตามยังต้องการให้เป็นสถานที่ที่นักศึกษาของมหาวิทยาลัยได้มีโอกาสฝึกประสบการณ์ด้วย
- มติที่ประชุม มีมติดังนี้

๑. ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาเลือกแนวทางในการบริหารจัดการสนามกอล์ฟ โดยอาจจะบริหารจัดการเอง หรืออาจจะให้ผู้ประกอบการภายนอกที่มีความชำนาญมาเช่า ดำเนินกิจการ

๒.ให้นำข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย จัดทำแผนธุรกิจที่ชัดเจน โดยขอให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ๓ ท่าน ร่วมให้คำปรึกษาประกอบด้วย นายวิชัย วัฒนพงศ์ นายดิเรก สุภาวิวรรณ และนายกฤษณ์ เจียมโฆสิต

๓.ให้นำแผนธุรกิจที่เรียบร้อยแล้ว นำเสนอสภามหาวิทยาลัยในคราวต่อไป

๑๓. ที่ประชุมให้ถอน (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย คณะกรรมการ ติดตามตรวจสอบและประเมินผลงานของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี อธิการบดี และ คณบดี พ.ศ. ... เพื่อนำไปปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะที่ประชุม ดังนี้

๑. ควรบอกที่มา หลักการและเหตุผลใน (ร่าง) ข้อบังคับดังกล่าวให้ชัดเจน

๒. ควรเขียนรายละเอียดของมติที่ประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุดที่มีการ พิจารณา ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยด้วยว่า ให้แก้ไขในเรื่องใด อย่างไรบ้าง มีข้อกำหนด หรือระเบียบใดที่เกี่ยวข้องหรือไม่

๓.ให้นำเสนอข้อมูลรายละเอียดในวาระดังกล่าวให้ชัดเจน ว่ามีการตัดหรือเพิ่ม ประเด็นใดบ้าง อาจใช้วิธีขีดเส้นใต้หรือใส่ตารางเปรียบเทียบ เพื่อให้คณะกรรมการ พิจารณาได้รวดเร็วยิ่งขึ้นและทำให้มีเวลาในการพิจารณาเรื่องอื่น ๆ ได้มากขึ้น

๔. วาระในการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ที่มาจากคณะกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิในสภามหาวิทยาลัย ควรเป็นไปตามวาระของการดำรงตำแหน่งของสภา มหาวิทยาลัย

๕. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านกฎหมายเพิ่มเติม ดังนี้

๑. ผศ.ประเสริฐ มาสุปรีดี ผู้แทนผู้บริหาร

๒. อาจารย์ไวกุณท์ ทองอร่าม ผู้แทนคณาจารย์

๓. ผศ.โอภาส อินทรวงษ์ ประธานสภาคณาจารย์

๑๔. ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย การเก็บเงินบำรุง การศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษา ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ พ.ศ. ... และให้ศึกษาวิจัย ความต้องการ ความสนใจของนักศึกษาและผู้ปกครองด้วย และควรทดลองใช้ระเบียบนี้ไป สักระยะหนึ่งก่อน ซึ่งอาจมีการปรับปรุงแก้ไขได้ภายหลัง สิ่งที่มาวิทยาลัยต้องเร่งดำเนินการ คือ

พัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ ที่น่าสนใจ ให้นักศึกษาได้เลือกเรียนมากขึ้น โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการดังนี้

๑. ครั้งนี้มีความจำเป็นเร่งด่วน จึงอนุญาตให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยโดยไม่ผ่านคณะกรรมการการเงินและงบประมาณของมหาวิทยาลัยแต่ในคราวต่อไปควรดำเนินการตามขั้นตอน

๒. มหาวิทยาลัยต้องมีจุดขายที่น่าสนใจเช่น มีหลักสูตรใหม่ๆ ให้มากขึ้น นักศึกษาจึงจะสนใจมาศึกษาเพิ่มขึ้น

๓. เมื่อเพิ่มค่าเล่าเรียนแล้ว มหาวิทยาลัยต้องพัฒนาคุณภาพด้วยทั้งทางด้านการเรียนการสอน บุคลากร และการบริหารจัดการ

๔. มหาวิทยาลัยต้องทำการสำรวจ วิจัย สอบถามผู้มาใช้บริการ โดยเฉพาะนักศึกษา ผู้ปกครองว่ายังมีความต้องการ หรือมีความพอใจในการเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยหรือไม่อย่างไร

๕. ต้องพิจารณาเทียบเคียงกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ด้วย และต้องอยู่ในวิสัยที่มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้โดยไม่เดือดร้อน เพราะหากราคาถูกเกินไปอาจจะถูกมองว่าคุณภาพไม่ดี แต่ถ้าหากราคาแพงเกินไปก็อาจจะมีปัญหาให้นักศึกษาไม่มีเงินจ่ายค่าเล่าเรียน หรือต้องกู้เงินมากเกินไป

๑๕. ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ระเบียบมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย การเก็บเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา และการจ่ายเงินเพื่อจัดการศึกษาระดับปริญญาตรี ตามโครงการจัดการศึกษาเพื่อปวงชน (กศ.ปช.) พ.ศ. ๒๕๔๕ โดยให้ใช้ระเบียบนี้ไประยะหนึ่งก่อนและอาจปรับปรุงแก้ไขใหม่ให้เหมาะสมได้ในภายหลัง มหาวิทยาลัยควรศึกษาความต้องการ ความพอใจของผู้เรียน เร่งพัฒนาหลักสูตรใหม่ๆ ที่น่าสนใจ ให้ตรงตามความต้องการของท้องถิ่น และต้องพัฒนาคุณภาพการศึกษา ทั้งด้านการเรียนการสอนบุคลากร และการบริหารจัดการ

๑๖. ที่ประชุมพิจารณา (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์/รองศาสตราจารย์ พ.ศ. ๒๕๔๕ และมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากที่ประชุมดังนี้

๑. (ร่าง) ระเบียบดังกล่าว ควรผ่านการพิจารณาจากคณะอนุกรรมการด้านกฎหมายของมหาวิทยาลัย ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป

๒. แก้ไขข้อ ๖ ให้เพิ่มเติมข้อความ (ที่ขีดเส้นใต้) ให้คณะกรรมการพิจารณาดำเนินการทางวิชาการ “แต่งตั้งคณะอนุกรรมการประเมินผล ประเมินผลการสอน”

๓. เพิ่มเติมข้อความวรรคท้ายของข้อ ๖ ว่า “และเป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี”

๔. แก้ไขข้อ ๘ ใหม่ว่า “การตัดสินใจผลงานทางวิชาการของคณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ยึดปริมาณและคุณภาพที่แสดงถึงคุณภาพทางวิชาการ ในการตัดสินใจให้ถือเสียงข้างมาก

๑๗. ที่ประชุมเห็นชอบ (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ว่าด้วย การประเมินผลการสอนของอาจารย์ เพื่อข้อกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ พ.ศ. ๒๕๔๕
๑๘. ที่ประชุมเห็นชอบการอนุมัติปริญญามหาบัณฑิต ปริญญาและอนุปริญญาบัตร ครั้งที่ ๕ ปีการศึกษา ๒๕๔๘
๑๙. ที่ประชุมไม่อนุมัติการเปลี่ยนแปลงคำนำหน้าชื่อผู้สำเร็จการศึกษาของนางจิตภา ไทยเจริญ เป็นว่าที่ร้อยตรีหญิงจิตภา ไทยเจริญ ในใบปริญญาบัตรได้ เพราะไม่มีแนวปฏิบัติและระเบียบในการดำเนินการ แต่ให้ออกหนังสือรับรองหรือใบรายงานผลการศึกษา โดยให้ใช้คำนำหน้า เป็นว่าที่ร้อยตรีหญิงจิตภา ไทยเจริญได้
๒๐. ที่ประชุมเห็นชอบอนุมัติงบประมาณจำนวน ๒ ล้านบาท ของอธิการบดี เพราะเห็นว่า มีความจำเป็นในการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยควรดำเนินการให้เป็นไปตามแผนของสภามหาวิทยาลัย ซึ่งจะต้องนำแผนการใช้จ่ายงบประมาณนำเสนอคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ เพื่อกลั่นกรองก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาเห็นชอบ การใช้งบประมาณ จะต้องเป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัย ซึ่งในปี ๒๕๔๕ จะมีการตรวจประเมินคุณภาพจาก สมศ. เรื่องการใช้งบประมาณว่า สามารถใช้จ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน และขั้นตอนที่ถูกต้องหรือไม่ จึงจำเป็นต้องดำเนินการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้
๑. ขอให้นำเสนอรายละเอียดการใช้จ่ายงบประมาณของอธิการบดีที่ได้เคยอนุมัติไปแล้วเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบ
  ๒. การใช้จ่ายงบประมาณต่าง ๆ ควรมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามนโยบายของมหาวิทยาลัย ที่สภามหาวิทยาลัยได้วางแผนไว้
- ที่ประชุมตั้งข้อสังเกตดังนี้
๑. แผนการปฏิบัติงาน ๒๕๔๕ ของมหาวิทยาลัยมีข้อบกพร่องหลายแห่ง ประกอบกับยังไม่ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ แต่หน่วยงานได้รับงบประมาณ และนำงบประมาณดังกล่าวไปดำเนินการแล้ว ควรต้องผ่านการกลั่นกรองคณะกรรมการการเงินและงบประมาณ ก่อนจะนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่ออนุมัติ จึงจะสามารถนำไปดำเนินการใช้จ่ายงบประมาณได้

๒๑. ที่ประชุมเสนอให้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ก่อกอง (ร่าง) ระเบียบ ข้อบังคับ ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย (เพิ่มเติม)
๒๒. ที่ประชุมเสนอให้คณะกรรมการฝ่ายกฎหมายดำเนินการศึกษาพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. ๒๕๔๗ ทุกมาตรา เพื่อจะได้วางแผนจัดทำข้อบังคับ ระเบียบ หากยังขาดในมาตราใด ให้รีบดำเนินการ
๒๓. ที่ประชุมเสนอให้คณะไปจัดทำแผนพัฒนาโดยเรียงลำดับความสำคัญ เพื่อนำไปสู่การพัฒนา หลักสูตรคณะต่าง ๆ โดยให้มีการวิเคราะห์หลักสูตร ค่าใช้จ่าย การบริหารจัดการหลักสูตร หรือโครงการความร่วมมือต่าง ๆ ซึ่งอาจเชิญสภามหาวิทยาลัยมาพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นกรณีพิเศษ หรือให้มีการประชุมมากขึ้น มหาวิทยาลัยควรจัดหารายได้เพิ่มเติมนอกเหนือจากงบประมาณ บ.กศ. , กศ.ปช. หรืองบประมาณแผ่นดิน เพื่อนำมาพัฒนาบริหารจัดการศึกษา ให้เป็นไปตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย
๒๔. ที่ประชุมเสนอให้มหาวิทยาลัย เรียงเชิญผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านภายนอกเข้ามาช่วยดำเนินการ บริหารจัดการสนามกอล์ฟ และนายสวัสดิ์ อุดมโกชน์ กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิเสนอแนะว่า ยินดีที่จะ ประสานกับบุคคลภายนอกเพื่อช่วยแก้ปัญหาเรื่องภณีสนามกอล์ฟของมหาวิทยาลัย
๒๕. ประธานเสนอว่า การใช้เวลาในการประชุมสภามหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ขอให้ ฝ่ายบริหารเตรียมข้อมูลประกอบการพิจารณาให้พร้อม เพื่อจะได้ลดเวลาในการพิจารณา าระ ต่างๆ ที่เป็นงานประจำของมหาวิทยาลัย และให้สภามหาวิทยาลัยใช้เวลาส่วนใหญ่ในการให้ ข้อเสนอแนะ นโยบายแก่มหาวิทยาลัย เพื่อนำไปสู่การพัฒนามหาวิทยาลัยให้ก้าวหน้าต่อไป
๒๖. ประธานเสนอแนะให้มหาวิทยาลัยจัดทำแผน และดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน ถ้าเป็นไปได้ มหาวิทยาลัยควรจัดหางบประมาณส่วนหนึ่ง เพื่อดำเนินการจัดทำด้านการตลาด เพราะเห็นว่า ในปัจจุบันมีการแข่งขันด้านการศึกษาสูงขึ้น เพื่อมหาวิทยาลัยจะได้ทราบความต้องการของ ผู้เรียนและนำไปสู่การวางแผนการศึกษาในอนาคต
๒๗. ที่ประชุมเสนอให้มหาวิทยาลัยเร่งดำเนินการปรับปรุงหลักสูตร จัดทำแผนดำเนินการเชิงรุก จ้างคณะทำงานหรือจ้างบุคคลภายนอก หรือเรียนเชิญ คุณวิชัย วัฒนพงศ์ และคุณดิเรก ศุภวิวรรณ ซึ่งมีความรู้เรื่องการตลาด มาช่วยวางแผนและปรับปรุงหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

๒๘. ที่ประชุมเสนอให้มหาวิทยาลัยดำเนินการจัดทำโครงการและกิจกรรมของหน่วยงานต่าง ๆ ที่สนองต่อ นโยบายของมหาวิทยาลัย และควรบริหารงานแบบบูรณาการ ไม่ควรแยกส่วนกัน เพื่อ ประหยัดทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
๒๙. ที่ประชุมเสนอให้ฝ่ายบริหารจัดหาทีมงานเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ที่เข้มแข็งทำหน้าที่ ประสานงานแทนเลขานุการสภามหาวิทยาลัย และฝ่ายบริหารในเรื่องต่าง ๆ ตามที่สภามหาวิทยาลัย ให้ข้อเสนอแนะ
๓๐. ที่ประชุมเสนอให้สร้างจุดขายและประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยในการจัดงานประจำปีของ มหาวิทยาลัย
๓๑. ประธานเสนอให้อธิการบดีกำกับดูแลงานให้เป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนามหาวิทยาลัย หากมีความจำเป็นต้องมีที่ปรึกษา ควรจ้างผู้เชี่ยวชาญมาช่วยดำเนินการวางแผนในการพัฒนา มหาวิทยาลัยได้อย่างเหมาะสม