

# ສັງຄරະກີ

## ການວິຈัย

ฉบับเดือนมีนาคม  
ประจำปี 2561

## อาจารย์สิกธิชัย ศรีเจริญประเบง

ถ้าบ้านวิจัยและพัฒนา มีบทสังเคราะห์งานวิจัยที่น่าสนใจ มาฝากผู้อ่านทุกท่าน.....  
ฉบับนี้เป็นงานวิจัย เรื่อง “แนวทางการออกแบบบริการของท่าอากาศยานชาติอู่ตะเภาสู่ความเป็นเลิศ”

เป็นผลงานวิจัยของ อาจารย์สิทธิชัย ศรีเจริญประรงค์ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี โดยได้รับงบประมาณสนับสนุนจากการกองทุนวิจัย มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ซึ่งงานวิจัยดังกล่าว มีเนนวิศิตมาจาก การดำเนินธุรกิจของท่าอากาศยานของแต่ละประเทศ ในปัจจุบันมีการแข่งขันกันสูง ท่าอากาศยานต่างๆ ทั่วโลก พยายามสร้างสรรค์ให้การบริการ เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้ใช้บริการ ก่อให้เกิดความประทับใจ ของลูกค้า (Customer Satisfaction) ซึ่งเป็นสิ่งขับเคลื่อนสำคัญต่อการสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจ โดยการบริการเป็นตัวแปรสำคัญตัวเดียวในการนำไปสู่ความประทับใจของลูกค้า เช่น การกำหนดกลยุทธ์ตัวหาราคา การพัฒนาเทคโนโลยีสื่อสาร ให้มี เพื่อตอบสนองความต้องการผู้ใช้บริการ และสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ภายในท่าอากาศยาน เพื่อผลักดันให้การบริการของท่าอากาศยานสู่การบริการที่ดีเลิศ (Service Excellence) ดังนี้ จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ท่าอากาศยานขนาดใหญ่จะต้องสร้างกลยุทธ์การให้บริการที่ดีเลิศ โดยทำการศึกษา ค้นคว้าวิจัย และออกแบบการบริการเพื่อตอบสนองให้กระบวนการบริการทุกจุดสัมผัสของการให้บริการ (Service Touchpoint) อยู่ใน “ระดับดีเลิศ” เพื่อสร้างความแตกต่างจากท่าอากาศยานขนาดใหญ่ เช่น ส่งผลเกี่ยวกับการทํางาน ให้แก่ธุรกิจท่าอากาศยาน และช่วยสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ใช้บริการ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งให้ท่าอากาศยานขนาดใหญ่สามารถเก็บรักษาลูกค้าได้ไว้ได้ ส่งผลให้มีความสามารถในการแข่งขันมีส่วนแบ่งทางการตลาดเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ การวิจัยเกี่ยวกับท่าอากาศยานโดยส่วนใหญ่ ระบุว่าการศึกษาเรื่องวิถีทางการพัฒนาลักษณะทางการแพทย์ เช่น การศึกษาเพื่อพัฒนาทางวิธีนี้และลงของอากาศยาน (runway) การพัฒนาอาคารผู้โดยสาร (terminal) การจัดการการเคลื่อนที่ของผู้โดยสารและอากาศยาน (passengers and aircrafts movement) เป็นต้น หากแต่สิ่งสำคัญที่ควรศึกษาวิจัยไปกว่ากัน คือการศึกษาเกี่ยวกับการบริการของท่าอากาศยาน จากการวิจัยมาแล้วความสำคัญของปัญหานี้คือ การวิจัยศึกษาเรื่อง “แนวทางการออกแบบบริการของท่าอากาศยานขนาดใหญ่ ที่มีความสามารถแข่งขัน” ซึ่งมีความสำคัญเพื่อทำผลของการวิจัยนี้ไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาการบริการของท่าอากาศยาน ให้ประสบความสำเร็จต่อไป



ผู้วิจัยจึงมีความประสงค์จะดำเนินการวิจัย โดยฝึกอบรมประสบการณ์หลัก ดังนี้

1. เพื่อวิเคราะห์นโยบายการบริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา
2. เพื่อประเมินระดับความสำคัญและผลการปฏิบัติการการให้บริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา
3. เพื่อเสนอแนะแนวทางการออกแบบแบบบริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาสู่ความเป็นเลิศ

วิธีดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ ผู้วิจัยเริ่มตั้งแต่ ศึกษาทบทวนข้อมูลจากเอกสาร บทความ และงานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง กับการบริการของท่าอากาศยาน เพื่อสังเคราะห์ความรู้ที่เกี่ยวกับการบริการของท่าอากาศยาน และใช้วิธีการการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (Structured Interview) ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำหน้าที่นโยบายการบริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา nokjakan ผู้วิจัยยังออกแบบสอบถามเพื่อใช้ระดับความสำคัญ และผลการปฏิบัติการการให้บริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา โดยผู้วิจัยได้ออกแบบแบบสอบถามในแต่ละส่วน แยกตาม “ศาสตร์ว่าตัววิถีการศึกษาลูกค้า” (Guestology)

ผลการวิจัย พบว่า

- 1) ท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภามีนโยบายที่เน้นการบริการ ใน 3 ประเด็นหลัก ได้แก่ Save Time, Save cost และ Safe and Secure
- 2) ระดับความสำคัญการให้บริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาในภาพรวมอยู่ในระดับสูง และระดับผลการปฏิบัติการการให้บริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง
- 3) แนวทางการออกแบบบริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาสู่ความเป็นเลิศ ประกอบไปด้วยกระบวนการ การออกแบบบริการ 3 ระยะ ได้แก่ ระยะการสำรวจและเก็บข้อมูล (Exploration) ระยะการสร้างแนวคิดการบริการ (Creation) และระยะการนำแนวคิดไปทดสอบและปฏิบัติจริง (Reflection & Implementation)





ขออนุญาตจากผลการวิจัยดังกล่าวแล้ว ผู้วิจัยมีแนวคิดหรือข้อเสนอแนะ เพื่อการขยายผล หรือต่อยอดงานวิจัย ที่คาดว่าจะเป็นประโยชน์ต่อไป ดังนี้

1. การท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาสามารถนำผลวิจัยนี้ไปปรับใช้ให้เกิดประโยชน์ในการกิจการของทางการท่าอากาศยานได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของงานด้านการบริการของท่าอากาศยาน เพื่อความก้าวหน้าทางการดำเนินธุรกิจของการท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา และผลกระทบของประเทศไทย
2. เนื่องจากงานวิจัยนี้ได้ทำการวิจัยในช่วงที่การท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาอยู่ในช่วงการพัฒนา ในส่วนของการบริการพลเรือน ดังนั้น ผลิตภัณฑ์การบริการ สภาพแวดล้อมในการบริการและระบบการส่งมอบบริการของท่าอากาศยานอาจยังไม่สมบูรณ์มากนัก ผู้บริหารการท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาสามารถนำไปปรับเปลี่ยนตามความต้องการ เพื่อพัฒนาการบริการของท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาสู่ความเป็นเลิศต่อไป
3. สำหรับการศึกษาครั้งต่อไป ควรศึกษาเพิ่มเติมโดยเก็บข้อมูลจากผู้โดยสารต่างชาติที่ใช้บริการท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภา ซึ่งจะช่วยให้การท่าอากาศยานนานาชาติอู่ตะเภาได้ข้อมูลที่หลากหลายจากการรับรู้การบริการที่มีความหลากหลายภายใต้ความแตกต่างทางด้านเชื้อชาติ และวัฒนธรรม

## ข้อมูลจาก

อาจารย์สิทธิชัย ศรีเจริญประเมษ หัวหน้าโครงการวิจัย หมายเลขติดต่อ 081-864-4609