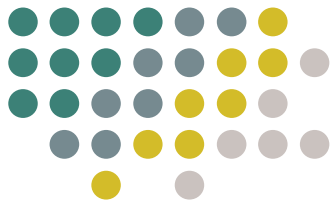




แผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ระดับสากล  
ปีงบประมาณ พ.ศ.2552-2555

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี  
กระทรวงศึกษาธิการ



มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเห็นชอบ ในการประชุมครั้งที่ 8/2552 วันที่ 4 กันยายน 2552

กองนโยบายและแผน  
สำนักงานอธิการบดี

## บทสรุปผู้บริหาร

จากแนวปฏิบัติสำหรับการศึกษานานาชาติในสถาบันอุดมศึกษาไทย มีข้อสรุปสำคัญคือ ความเป็นสากลของการอุดมศึกษาไทยทวีความสำคัญเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) ที่ต้องประเมินผลการปฏิบัติราชการตามคำรับรองการปฏิบัติราชการของสถาบันอุดมศึกษา ก็มีตัวชี้วัดระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล โดยจำแนกตามมหาวิทยาลัยเป็น 4 กลุ่ม คือ

กลุ่มที่ 1 เน้นการผลิตบัณฑิต และวิจัย ในกลุ่มนี้การพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล จะหมายถึงว่า สถาบันอุดมศึกษาได้รับการยอมรับทางวิชาการในระดับนานาชาติ โดยได้รับการจัดอันดับโลกเป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของโลกในระดับสถาบัน หรือระดับสาขาวิชาจากสถาบันกลางที่เป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

กลุ่มที่ 2 , 3 และ 4 การพัฒนาสถาบันสู่ระดับสากล หมายถึงการที่สถาบันอุดมศึกษากลุ่มที่ 2,3 และ 4 มีการเตรียมการเพื่อให้ได้รับการยอมรับทางวิชาการในระดับภูมิภาค หรือนานาชาติ โดยได้รับการจัดอันดับระดับสาขาวิชาหรือระดับสถาบันให้เป็นสถาบันอุดมศึกษาชั้นนำของโลก มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เป็นมหาวิทยาลัยอยู่ในกลุ่มที่ 2

มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี มีวิสัยทัศน์และพันธกิจในการพัฒนาการศึกษาครอบคลุมทั่วทั้งอนุภูมิภาคตะวันออก ที่เน้นการบูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่น และภูมิปัญญาสากล ดังนั้น การสร้างสันถวไมตรีกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมไปถึงการขยายเครือข่ายเข้าสู่ระดับสากล จึงเป็นภารกิจหลักประการหนึ่งของมหาวิทยาลัย จำเป็นที่มหาวิทยาลัยต้องสร้างความร่วมมือดังกล่าวนี้ให้เกิดขึ้นเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยในอนาคต จึงได้ประสานงานเพื่อสร้างความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาในประเทศเพื่อนบ้าน และสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีศักยภาพเพียงพอที่จะมีความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ ในขณะนี้มหาวิทยาลัยมีการเรียนการสอนในหลากหลายสาขาและยังมีความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยควรที่จะสร้างความร่วมมือเพื่อการพัฒนาบุคลากรและนักศึกษาได้เป็นอย่างดี

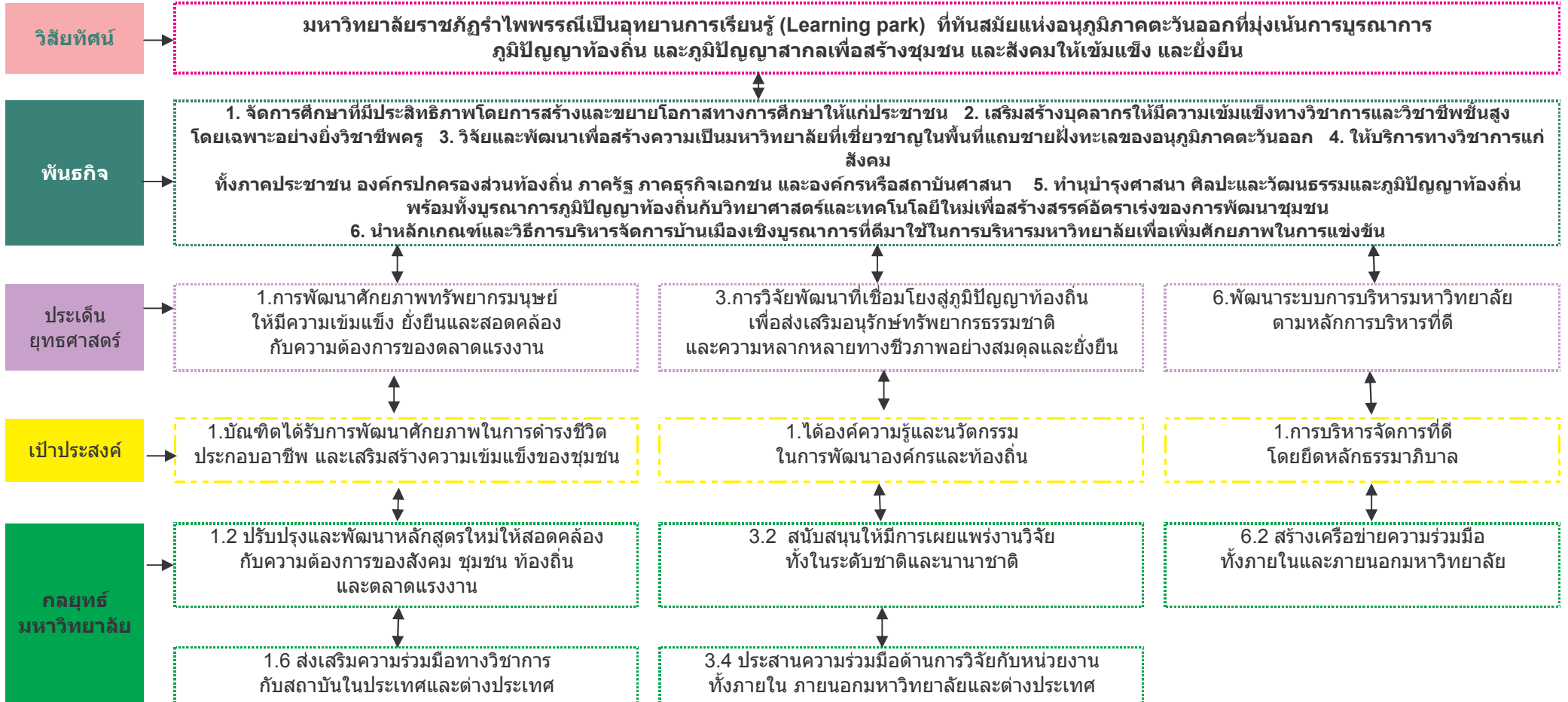
มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

สิงหาคม 2552

## สารบัญ

	หน้า
- ความเชื่อมโยงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล พ.ศ. 2552-2555	1
- สรุปโครงการในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล พ.ศ. 2552-2555 จำแนกตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และลักษณะโครงการ	2
- สรุปโครงการในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล พ.ศ. 2552-2555 จำแนกตามหน่วยงาน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และงบประมาณ	3
- แผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล พ.ศ. 2552-2555 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	4

แผนพัฒนามหาวิทยาลัยสุสากล พ.ศ. 2552 – 2555 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี



## สรุปโครงการแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสุโขทัย พ.ศ.2552-2555 จำแนกตามกลยุทธ์มหาวิทยาลัย และลักษณะโครงการ

กลยุทธ์	ชื่อกลยุทธ์มหาวิทยาลัย	ลักษณะโครงการ	จำนวนโครงการ
1.2	ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรใหม่ให้สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่นและตลาดแรงงาน	พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยสู่ระดับสากล	18
1.6	ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันในประเทศและต่างประเทศ	ส่งเสริมความร่วมมือทางวิชาการทั้งในประเทศและต่างประเทศ	3
3.2	สนับสนุนให้มีการเผยแพร่งานวิจัยทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ส่งเสริม เผยแพร่ สนับสนุน งานวิจัยสู่ระดับสากล	11
3.4	ประสานความร่วมมือด้านการวิจัย กับหน่วยงาน ทั้งภายใน ภายนอกมหาวิทยาลัย และต่างประเทศ	ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในประเทศ และต่างประเทศสู่ระดับสากล	3
6.2	สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	5
<b>รวม</b>			<b>40</b>

หมายเหตุ โครงการ ICSU2009 เป็นโครงการที่จัดเข้าได้ 2 กลยุทธ์ คือ 3.2 และ 6.2

## สรุปโครงการแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล พ.ศ.2552-2555 จำแนกตามหน่วยงาน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยและงบประมาณ

ที่	หน่วยงาน	ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ				รวม
				2552	2553	2554	2555	
1	สำนักงานอธิการบดี (กองนโยบายและแผน)	3	2	638,000	500,000	500,000	500,000	2,138,000
		6	3	325,000	192,000	211,750	232,875	961,625
2	สถาบันวิจัยและพัฒนา	3	2	70,000	400,000	500,000	600,000	1,570,000
3	คณะครุศาสตร์	1	6	150,000	50,000	600,000	200,000	1,000,000
4	คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	1	1	700,000	700,000	700,000	700,000	2,800,000
		3	1	300,000	500,000	550,000	700,000	2,050,000
5	คณะวิทยาการจัดการ	1	4	66,560	140,000	190,000	140,000	536,560
		3	2	-	100,000	120,000	140,000	360,000
		6	1	-	30,000	-	30,000	60,000
6	คณะนิติศาสตร์	1	2	-	150,000	100,000	150,000	400,000
		3	2	70,000	1,040,000	1,560,000	2,060,000	4,730,000
7	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	1	2	161,800	-	-	-	161,800
		3	1	488,000	6,000,000	7,000,000	9,000,000	22,488,000
8	คณะเทคโนโลยีการเกษตร	1	1	47,000	150,000	-	60,000	257,000
9	คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมและอัญมณีศาสตร์	1	4	305,000	-	-	-	305,000
		3	4	-	610,000	1,050,000	1,510,000	3,170,000
10	คณะกรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี	1	1	-	-	-	-	-
รวม			39	3,321,360	10,562,000	13,081,750	16,022,875	42,987,985

## แผนพัฒนามหาวิทยาลัยสุรนารี พ.ศ.2552 – 2555 มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/สำนัก/กอง)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารที่ดี	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 6 : การบริหารจัดการที่ดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ 6.2 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	1.โครงการสร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในต่างประเทศ	มหาวิทยาลัยต่างประเท Wintec, New Zealand	4-5 พฤศจิกายน 2551	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถาบันผู้สาคล-บัณฑิตข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ Memorandum of Understanding (MOU) ระหว่างสถาบัน	1 MOU	-	-	-	1 MOU	200,000	-	-	-	200,000	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)	
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555		
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนาที่เชื่อมโยงผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุลและยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ที่ 3 : ได้องค์ความรู้และนวัตกรรมในการพัฒนาองค์กรและท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุนให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	2.การจัดประชุมนานาชาติ “International Conference on Society and University (ICSU 2009): Roles for Community Strengthening”	อาจารย์/นักวิชาการ/บุคลากรทางการศึกษา/นิสิตนักศึกษาและนักวิจัยของสถาบันอุดมศึกษาในประเทศและต่างประเทศ	5-6 สิงหาคม 2552	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถาบันผู้สาคล-ผู้เข้าร่วมเสนอผลงานวิจัยไม่น้อยกว่า 40 เรื่อง (อาจารย์ มร.ร.าไพพรรณี มิงงานวิจัยไม่น้อยกว่า 10 เรื่อง -ความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 80	40 เรื่อง /ร้อยละ 80	-	-	-	-	40 เรื่อง /ร้อยละ 80	638,000	-	-	-	638,000	กองนโยบายและแผนสำนักงานอธิการบดี
ยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารที่ดี	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : การบริหารจัดการที่ดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ 6.2 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย																



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และ ท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	3.โครงการพัฒนา มหาวิทยาลัย (บุคลากร) ทางการศึกษา นำเสนอผลงาน ในต่างประเทศ)	คณะกรรมการ พิจารณาคัดเลือก บุคลากร ทางการศึกษา นำเสนอผลงาน ในต่างประเทศ	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวนอาจารย์/ บุคลากร ทางการศึกษา ของมหาวิทยาลัย ได้นำเสนอ ผลงานวิจัย ในต่างประเทศ ไม่น้อยกว่า 30 คน	-	10 คน	10 คน	10 คน	30 คน	-	500,000	500,000	500,000	1,500,000	กองนโยบาช และแผน สำนักงาน อธิการบดี (อธิการบดี เป็นประธาน)
ยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบ การบริหาร มหาวิทยาลัย ตามหลักการ บริหารที่ดี	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 6 : การบริหาร จัดการที่ดีโดย ชีดหลัก ธรรมภิบาล	กลยุทธ์ 6.2 : สร้างเครือข่าย ความร่วมมือ ทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย	4.โครงการพัฒนา บุคลากรสู่สากล	อาจารย์/บุคลากร ทางการศึกษา ของมหาวิทยาลัย	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล	3.5 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	50,000	55,000	60,500	66,500	232,000	กองนโยบาช และแผน สำนักงาน อธิการบดี
ยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบ การบริหาร มหาวิทยาลัย ตามหลักการ บริหารที่ดี	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 6 : การบริหาร จัดการที่ดีโดย ชีดหลัก ธรรมภิบาล	กลยุทธ์ 6.2 : สร้างเครือข่าย ความร่วมมือ ทั้งภายในและ ภายนอกมหาวิทยาลัย	5.โครงการ สร้างความร่วมมือ กับต่างประเทศ ในอนุภูมิภาคตะวันออก	ประเทศ ในอนุภูมิภาค ตะวันออก	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล	3.5 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	4.1 คะแนน	125,000	137,000	151,250	166,375	579,625	กองนโยบาช และแผน สำนักงาน อธิการบดี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	6.โครงการส่งเสริม การตีพิมพ์เผยแพร่ งานวิจัย	อาจารย์/บุคลากรทางการศึกษา ของ มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -จำนวน โครงการอบรม ด้านการตีพิมพ์ เผยแพร่ งานวิจัย	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	1 โครงการ	4 โครงการ	70,000	100,000	100,000	100,000	370,000	สถาบันวิจัย
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	7.โครงการ สร้างแรงจูงใจ ในการตีพิมพ์เผยแพร่ ผลงานวิจัย ทั้งในและต่างประเทศ	อาจารย์/บุคลากรทางการศึกษา ของ มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -จำนวน ผลงานวิจัย ที่ตีพิมพ์เผยแพร่ ทั้งใน และต่างประเทศ	-	10 เรื่อง	11 เรื่อง	12 เรื่อง	33 เรื่อง	-	300,000	400,000	500,000	1,200,000	สถาบันวิจัย

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	8. โครงการพัฒนา หลักสูตร ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา ภาษาไทย	มีนาคม- พฤษภาคม 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	50,000	-	-	-	50,000	คณะครุศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	9. โครงการพัฒนา หลักสูตร ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ	มีนาคม- พฤษภาคม 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	50,000	-	-	-	50,000	คณะครุศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)	
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555		
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	10.โครงการพัฒนา หลักสูตร ครุศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชา วิทยาศาสตร์ (แขนง วิทยาศาสตร์ทั่วไป แขนงวิชาฟิสิกส์ วิทยาศาสตร์ชีววิทยา) (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิทยาศาสตร์ (แขนง วิทยาศาสตร์ทั่วไป ฟิสิกส์ เคมี ชีววิทยา)	มีนาคม- พฤษภาคม 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	-	1 หลักสูตร	50,000	-	-	-	50,000	คณะครุศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	11.โครงการพัฒนา หลักสูตร คอมพิวเตอร์ศึกษา	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร คอมพิวเตอร์ศึกษา	ตุลาคม 2553- กันยายน 2554	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	-	1 หลักสูตร	-	50,000	-	-	50,000	คณะครุศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ /กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาใน การดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	12.โครงการพัฒนา หลักสูตร การศึกษาปฐมวัย	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร ศึกษาปฐมวัย	ตุลาคม 2553- กันยายน 2554	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	-	-	400,000	-	400,000	คณะครุศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.6 : ส่งเสริม ความร่วมมือ ทางวิชาการ กับสถาบัน ในประเทศ และต่างประเทศ	13.โครงการ ความร่วมมือ กับ Kerea International Cooperation Agency (KOICA)	Korea International Cooperation Agency (KOICA)	ตุลาคม 2553- กันยายน 2555	ระดับ ความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ทางวิชาการ Memorandum of Understanding (MOU) ระหว่างสถาบัน	-	-	1 MOU	1 MOU	2 MOU	-	-	200,000	200,000	400,000	คณะครุศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	14.โครงการ พัฒนาหลักสูตร ปริญญาตรี คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	คณะกรรมการ บริหาร คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	8 หลักสูตร	700,000	700,000	700,000	700,000	2,800,000	คณะ มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง สู่ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และ ท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	15.โครงการเผยแพร่ งานวิจัย ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	คณะกรรมการ บริหาร คณะ มนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือ นำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	-	3 เรื่อง	4 เรื่อง	5 เรื่อง	12 เรื่อง	300,000	500,000	550,000	700,000	2,050,000	คณะ มนุษยศาสตร์ และ สังคมศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	16.โครงการพัฒนา หลักสูตร ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา อุตสาหกรรมท่องเที่ยว (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา อุตสาหกรรม ท่องเที่ยว	มกราคม- มีนาคม 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	10,780	-	-	-	10,780	คณะ วิทยาการ จัดการ
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	17.โครงการพัฒนา หลักสูตร ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาหลักสูตร นิเทศศาสตรบัณฑิต (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	มกราคม- มีนาคม 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	10,780	-	-	-	10,780	คณะ วิทยาการ จัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	18.โครงการพัฒนา หลักสูตร บริหารธุรกิจ (การเงินการธนาคาร)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร บริหารธุรกิจ (การเงิน การธนาคาร)	เมษายน 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	1 หลักสูตร	1 หลักสูตร	1 หลักสูตร	4 หลักสูตร	45,000	100,000	100,000	100,000	345,000	คณะ วิทยาการ จัดการ
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	19.โครงการพัฒนา หลักสูตร ประกาศนียบัตร สาขาวิชาชีพ นิเทศศาสตร์	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา นิเทศศาสตร์	ตุลาคม 2553- กันยายน 2554	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	-	-	1 หลักสูตร	-	1 หลักสูตร	-	-	50,000	-	50,000	คณะ วิทยาการ จัดการ



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.6 : ส่งเสริม ความร่วมมือ ทางวิชาการ กับสถาบัน ในประเทศ และต่างประเทศ	20.โครงการ ประสานความร่วมมือ ทางวิชาการ ระหว่างคณะ กับหน่วยงาน ในประเทศ และต่างประเทศ	หน่วยงาน ในประเทศ และต่างประเทศ	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับ ความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -บัณฑิตข้อตกลง ความร่วมมือ ทางวิชาการ Memorandum of Understanding (MOU) ระหว่างสถาบัน	-	1 MOU	1 MOU	1 MOU	3 MOU	-	40,000	40,000	40,000	120,000	คณะ วิทยาการ จัดการ
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และ ท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	21.โครงการเผยแพร่ งานวิจัย คณะวิทยาการจัดการ	คณะกรรมการ บริหาร คณะ วิทยาการจัดการ	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	-	2 เรื่อง	4 เรื่อง	6 เรื่อง	12 เรื่อง	-	50,000	60,000	70,000	180,000	คณะ วิทยาการ จัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนาที่เชื่อมโยงผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพอย่างสมดุลและยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้และนวัตกรรมในการพัฒนาองค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.4 : ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายใน ภายนอกมหาวิทยาลัย และต่างประเทศ	22.โครงการสร้างเครือข่ายเพื่อการพัฒนาการวิจัย คณะวิทยาการจัดการ	คณะกรรมการบริหาร คณะวิทยาการจัดการ	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถาบันสู่สากล - จำนวนอาจารย์ที่ประสานความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	-	2 คน	3 คน	4 คน	9 คน	-	50,000	60,000	70,000	180,000	คณะวิทยาการจัดการ
ยุทธศาสตร์ 6 : พัฒนาระบบการบริหารมหาวิทยาลัยตามหลักการบริหารที่ดี	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 6 : การบริหารจัดการที่ดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล	กลยุทธ์ 6.2 : สร้างเครือข่ายความร่วมมือทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	23.โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือหน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	หน่วยงานทั้งภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสถาบันสู่สากล - จำนวนหน่วยงานที่ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ Memorandum of Understanding (MOU) ระหว่างสถาบัน	-	1 หน่วยงาน	-	1 หน่วยงาน	2 หน่วยงาน	-	30,000	-	30,000	60,000	คณะวิทยาการจัดการ

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	24.โครงการพัฒนา หลักสูตร ปริญญาตรีนิติศาสตร์	คณะกรรมการ บริหาร คณะนิติศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2553 / ตุลาคม 2554- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	-	1 หลักสูตร	-	1 หลักสูตร	2 หลักสูตร	-	50,000	-	50,000	100,000	คณะนิติศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.6 : ส่งเสริม ความร่วมมือ ทางวิชาการ กับสถาบัน ในประเทศ และต่างประเทศ	25.โครงการ ความร่วมมือ ทางวิชาการ และแลกเปลี่ยน บุคลากรระหว่าง สถาบันอุดมศึกษา ในประเทศ และต่างประเทศ	คณะกรรมการ บริหาร คณะนิติศาสตร์	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับ ความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -บันทึกข้อตกลง ความร่วมมือ ทางวิชาการ Memorandum of Understanding (MOU) ระหว่างสถาบัน	1 MOU	1 MOU	2 MOU	4 MOU	8 MOU	-	100,000	100,000	100,000	300,000	คณะนิติศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	26.โครงการเผยแพร่ งานวิจัย คณะนิสิตศาสตร์	คณะกรรมการ บริหาร คณะนิสิตศาสตร์	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือ นำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	2 เรื่อง	4 เรื่อง	6 เรื่อง	8 เรื่อง	20 เรื่อง	20,000	40,000	60,000	60,000	180,000	คณะนิสิตศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.4 : ประสาน ความร่วมมือ ด้านการวิจัย กับหน่วยงาน ทั้งภายใน ภายนอก มหาวิทยาลัย และต่างประเทศ	27.โครงการ ความร่วมมือ ทางด้านการวิจัย นิติศาสตร์ระหว่าง หน่วยงาน ทั้งภาครัฐและเอกชน ภายในประเทศ และต่างประเทศ	คณะกรรมการ บริหาร คณะนิสิตศาสตร์	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -จำนวนครั้ง/ปี คณะนิสิตศาสตร์ ในมหาวิทยาลัย ทั้งใน และต่างประเทศ ที่ทำความ ร่วมมือ ด้านการวิจัย	1 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	2 ครั้ง/ปี	3 ครั้ง/ปี	8 ครั้ง/ปี	-	1,000,000	1,500,000	2,000,000	4,500,000	คณะนิสิตศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/ วิทยาลัยและเทคโน โลยี)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	28.โครงการพัฒนา หลักสูตร หลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ ศึกษา (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิทยาศาสตร์ศึกษา	ตุลาคม 2551- กันยายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	161,800	-	-	-	161,800	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา อองค์กร และ ท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มีการเผยแพร่ งานวิจัย ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ (งบประมาณนำส่ง ผลผลิต : ผลงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ด้านการวิจัย ซึ่งไม่ได้ แยกงบประมาณตามกล ยุทธ์ไว้)	29.โครงการ วิจัยเพื่อพัฒนา องค์ความรู้	อาจารย์ คณะวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	ตุลาคม 2551- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	5 เรื่อง	10 เรื่อง	12 เรื่อง	15 เรื่อง	42 เรื่อง	488,000	6,000,000	7,000,000	9,000,000	22,488,000	คณะ วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	30.โครงการพัฒนา หลักสูตร ปริญญาตรี และปริญญาโท คณะ เทคโนโลยีการเกษตร	คณะกรรมการ บริหาร คณะ เทคโนโลยี การเกษตร	ตุลาคม 2551- กันยายน 2553 / ตุลาคม 2554- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	2 หลักสูตร	5 หลักสูตร	-	2 หลักสูตร	9 หลักสูตร	47,000	150,000	-	60,000	257,000	คณะ เทคโนโลยี การเกษตร
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	31.โครงการพัฒนา หลักสูตร วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรม สาธารณสุข และการสื่อสาร (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิศวกรรม สาธารณสุข และการสื่อสาร	มกราคม- มิถุนายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	76,250	-	-	-	76,250	คณะ เทคโนโลยี วิศวกรรม และ อัญมณีศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	32.โครงการพัฒนา หลักสูตร วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา วิศวกรรมโยธา (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิศวกรรมโยธา	มกราคม- มิถุนายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	76,250	-	-	-	76,250	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และ ศึกษาศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความ ต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	33.โครงการพัฒนา หลักสูตร วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรม แมคคาทรอนิกส์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิศวกรรม แมคคาทรอนิกส์	มกราคม- มิถุนายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	76,250	-	-	-	76,250	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และ ศึกษาศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับ การพัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	34.โครงการพัฒนา หลักสูตร วิศวกรรมศาสตร มหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ งานวิศวกรรม (หลักสูตรใหม่ พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ ประจำหลักสูตร สาขาวิชา วิศวกรรม การจัดการ	มกราคม- มิถุนายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หลักสูตร	-	-	-	1 หลักสูตร	76,250	-	-	-	76,250	คณะ เทคโนโลยี วิศวกรรม และ อัญมณีศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญา ท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและ ความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิง ยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และ ท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	35.โครงการ สร้างแรงจูงใจ ให้กับนักวิจัย เพื่อการพัฒนาสู่สากล	คณะกรรมการ บริหาร คณะเทคโนโลยี วิศวกรรม และอัญมณีศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือ นำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	-	10 เรื่อง	12 เรื่อง	15 เรื่อง	37 เรื่อง	-	200,000	200,000	200,000	600,000	คณะ เทคโนโลยี วิศวกรรม และ อัญมณีศาสตร์



ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/)
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	36.โครงการ ผลงานวิจัย เพื่อสร้างองค์ความรู้ เพื่อการพัฒนาสู่สากล (สนับสนุน โครงการวิจัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของงบประมาณคณะ)	คณะกรรมการ บริหาร คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม และอัญมณีศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวน ผลงานวิจัย ที่ได้รับการ เผยแพร่หรือนำไปใช้ประโยชน์ ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	-	10 เรื่อง	12 เรื่อง	15 เรื่อง	37 เรื่อง	-	300,000	640,000	1,000,000	1,940,000	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และ อัญมณีศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.2 : สนับสนุน ให้มี การเผยแพร่ งานวิจัยทั้งใน ระดับชาติ และนานาชาติ	37.โครงการ สนับสนุนค่าใช้จ่าย และเงินอุดหนุน สำหรับผู้ได้รับ การจดสิทธิบัตร	คณะกรรมการ บริหาร คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม และอัญมณีศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -จำนวน โครงการวิจัย ที่ได้รับการจด สิทธิบัตร	-	10 เรื่อง	12 เรื่อง	15 เรื่อง	37 เรื่อง	-	100,000	200,000	300,000	600,000	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และ อัญมณีศาสตร์

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	ผลผลิต/โครงการ/กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาในการดำเนินการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					วงเงินตามปีงบประมาณ (บาท)					เจ้าภาพ (ระดับคณะ/
							2552	2553	2554	2555	2552-2555	2552	2553	2554	2555	2552-2555	
ยุทธศาสตร์ 3 : การวิจัยพัฒนา ที่เชื่อมโยง ผู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริม อนุรักษ์ ทรัพยากร ธรรมชาติและความหลากหลาย ทางชีวภาพ อย่างสมดุล และยั่งยืน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 : ได้องค์ความรู้ และนวัตกรรม ในการพัฒนา องค์กร และท้องถิ่น	กลยุทธ์ 3.4 : ประสานความร่วมมือ ด้านการวิจัย กับหน่วยงาน ทั้งภายใน ภายนอก มหาวิทยาลัย และต่างประเทศ	38.โครงการ ประสานความร่วมมือ ด้านวิจัยกับหน่วยงาน ทั้งภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย และต่างประเทศ	คณะกรรมการ บริหาร คณะเทคโนโลยี อุตสาหกรรม และอัญมณีศาสตร์	ตุลาคม 2552- กันยายน 2555	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล - จำนวนหน่วยงาน ทั้งภายใน และภายนอก มหาวิทยาลัย ที่ได้รับการ ประสานความร่วมมือ กับคณะฯ	-	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	1 หน่วยงาน	3 หน่วยงาน	-	10,000	10,000	10,000	30,000	คณะ เทคโนโลยี อุตสาหกรรม และ อัญมณีศาสตร์
ยุทธศาสตร์ 1 : การพัฒนา ศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ ให้มีความ เข้มแข็ง ยั่งยืน และสอดคล้อง กับความต้องการ ของ ตลาดแรงงาน	เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 : บัณฑิตได้รับการ พัฒนา ศักยภาพในการ ดำรงชีวิต ประกอบอาชีพ และเสริมสร้าง ความเข้มแข็ง ของชุมชน	กลยุทธ์ 1.2 : ปรับปรุง และพัฒนา หลักสูตรใหม่ ให้สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม ชุมชน ท้องถิ่น และตลาดแรงงาน	39.โครงการพัฒนา หลักสูตร หมวดศึกษาศาสตร์ทั่วไป มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี (หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2552)	คณะกรรมการ สภาวิชาการ มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพพรรณี	ตุลาคม 2551- กันยายน 2552	ระดับความสำเร็จ ในการพัฒนา สถาบันสู่สากล -ได้หลักสูตร มาตรฐาน ตามเกณฑ์ สกอ. และสามารถ เปรียบเทียบ หลักสูตร ได้ในระดับสากล	1 หมวด วิชา ศึกษา ทั่วไป	-	-	-	1 หมวด วิชา ศึกษา ทั่วไป	-	-	-	-	-	คณะกรรมการ สภาวิชาการ มหาวิทยาลัย ราชภัฏรำไพ พรรณี

## หมายเหตุ

1. โครงการต่างๆในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากลของแต่ละหน่วยงาน นำมาจากแผนปฏิบัติการ 4 ปี พ.ศ.2552-2555 ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ของแผนพัฒนามหาวิทยาลัยสู่สากล
2. โครงการพัฒนาหลักสูตรของคณะที่จัดทำในปีงบประมาณ 2552 เป็นโครงการที่ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว